



Spolufinancováno  
Evropskou unií

## Asociace Dítě a rodina

### Strategický plán na období: 06/2024 - 06/2027

Strategický plán Asociace Dítě a Rodina na období 2024–2027 vznikl jako klíčový dokument pro další rozvoj naší organizace a jejího působení. Jeho tvorba byla pečlivě připravena a probíhala ve dvou hlavních fázích v rámci strategického plánování.

Prvním krokem bylo jednodenní setkání, které proběhlo v únoru 2024. Zúčastnili se jí zástupci členských organizací, výbor a projektový tým. Společně jsme se zaměřili na definování základních hodnot, které nás spojují – vytvořili jsme vizi, misi a poslání organizace. Rovněž jsme identifikovali pomocí SWOT analýzy silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.

Druhá fáze se uskutečnila v červnu 2024 a navázala na únorové setkání. Tentokrát jsme stanovili již konkrétní strategické cíle, milníky a kroky potřebné k jejich dosažení. Opět účast zahrnovala členské organizace, výbor i projektový tým.

Celému procesu předcházela analýza aktuálního stavu, která zahrnovala dotazníkové šetření potřeb členských organizací. Toto šetření nám poskytlo data o tom, jaké výzvy, příležitosti, témata a aktivity jsou pro naše organizace a její zaměstnance považována za nejdůležitější. To nám také pomohlo lépe zaměřit strategii na jejich potřeby.

Tvorba strategického plánu byla vedena zkušenými facilitátory Petrem Machálkem a Radoslavou Krylovou, kteří předávali své odborné znalosti během obou fází strategického plánování.

Finální dokument je výsledkem spolupráce a diskuse všech zúčastněných stran. Věříme, že stanovené cíle povedou k naplnění našeho poslání.

Strategický plán byl vytvořen v rámci projektu Rozvoj kapacit v ADaR, evidovaného pod registr. č. CZ.03.02.02/00/22\_039/0001374.

**Naše vize** (aneb jaký je ideální stav, kterého bychom jednou chtěli dosáhnout?)

**Každé dítě zažívá spokojené dětství a láskyplný, dlouhodobý a bezpečný vztah s blízkou dospělou osobou, ideálně v rodině.**

**Naše poslání** (naše role při naplňování vize)

**Usilujeme o dostupnou a kvalitní podporu pro ohrožené děti a rodiny**

**Naše mise** (co konkrétně děláme)

> Obhajujeme práva ohrožených dětí, navrhuje a prosazujeme systémové změny (advocacy)

> Upozorňujeme na potřeby všech dětí a rodin a usilujeme o dostupnost a kvalitu podpůrných služeb pro děti a rodiny (osvěta a prevence)

> Sdružujeme, propojujeme a podporujeme organizace s totožnou vizí jako je naše a šíříme dobrou praxi (členské a potenciálně členské)

> Spolupracujeme s dalšími organizacemi a iniciativami s příbuznými tématy

| STRAT. CÍL | Jak poznáme naplňování strategických cílů? | MILNÍKY / DÍLČÍ CÍLE                                                                                                           | DO?      | ZODP. OS. | KLÍČOVÁ AKTIVITA (aktivity popisujte co nejkonkrétněji)                                                                                                                                                                                                                             | DO?      | ZODP. OS. |
|------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
|            |                                            | Jsme aktivním členem Výboru pro práva dítěte                                                                                   | průběžně | PN, ID    | Účastnit se schůzek VPP, být aktivní na jednáních a reagovat na výzvy VPP (př. připomínkovat dokumenty, dávat vlastní návrhy a témata k řešení).                                                                                                                                    | průběžně | PN, ID    |
|            |                                            | Jsme partneři s organizacemi, které mají shodný cíl (ochrana dětí a podpora rodin) a spolupracujeme na legislativních změnách. |          |           | Být aktivním členem skupin pro legislativní změny (advokacie za NoZ ODPR, nepojistné sociální dávky, podpora v bydlení, aj.). Účastnit se setkání skupin, připomínkovat dokumenty, předkládat vlastní podněty, přinášet dobrou praxi našich členů a sdílet jim výstupy a informace. | průběžně | Výbor, ID |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |           |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
| Asociace je vnímána jako validní partner pro legislativu | Jsme součástí pracovních skupin a expertních týmů, které tvoří zákony, metodické pokyny, instrukce, vyhlášky a další dokumenty na všech úrovních; Účastníme se kulatých stolů, workshopů, fokus group; _Jsme aktivním členem Výboru pro práva dítěte; _Máme kontakty na zákonodárce, ministerstva a kraje; _Daří se nám prosazovat naše připomínky a jsme formálně/neformálně oslovováni k připomínkování legislativy. | Máme vybudovanou základnu odborníků a výzkumníků, o které se můžeme opřít při návrhu/komentování legislativních změn po odborné stránce.                            | 12/2027 | Výbor, ID | Zmapovat a vytvořit síť odborníků a výzkumníků, z jejichž expertízy můžeme čerpat při navrhování a připomínkování legislativních změn.                                                                                                                                          | 12/2027  | Výbor, ID |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Máme vybudovanou základnu vlivných (užitečných) kontaktů a máme s nimi nastavenou vzájemnou komunikaci                                                              | 12/2027 | ZB, ID    | Sesbírat kontakty na vlivné osoby. Požádat o spolupráci členskou základnu a partnerské organizace = zmapovat s jakými stakeholdery spolupracují a požádat o propojení.                                                                                                          | 6/2025   | ZB, ID    |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Oslovit/navštívit politiky a vedoucí úředníky klíčových institucí (MPSV, MZ, MŠMT, MV, MS, krajské úřady, ORP, KVOP), poslance a senátory. Představit jim Asociaci a nabídnout podporu a konzultace v oblasti ochrany dětí a podpory rodin. Získat jejich zájem o spolupráci.   | 12/2027  | ZB, ID    |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Zasílat zákonodárcům a vysokým úředníkům naše stanoviska, vyjádření, výstupy, analýzy a data sesbíraná od členů.                                                                                                                                                                | průběžně | Výbor, ID |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Pořádat kulaté stoly, konference, workshopy apod. a účastnit se jich.                                                                                                                                                                                                           | průběžně | ZB, ID    |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Kultivovat prostor pro dialog = vytvářet prostor pro různé aktéry/názory (OSPOD, pěstouni, politici, úředníci, jiné asociace)                                                                                                                                                   | průběžně | Výbor, ID |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Zvát zákonodárce a vysoké úředníky na akce Asociace.                                                                                                                                                                                                                            | průběžně | ZB, ID    |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Asociace je (neoficiálním) připomínkovým místem                                                                                                                     | 12/2027 | Výbor     | Zapojit se do PS a expertních týmů .....                                                                                                                                                                                                                                        | 12/2027  | ID        |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Zasadit se o to, abychom byli oslovováni k připomínkování klíčových oblastí.                                                                                                                                                                                                    | 12/2027  | Výbor, ID |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Připomínkovat zákony, vyhlášky, instrukce, metodické pokyny a další relevantní dokumenty.                                                                                                                                                                                       | 12/2027  | Výbor, ID |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Úspěšně prosazovat naše připomínky k legislativním návrhům.                                                                                                                                                                                                                     | 12/2027  | Výbor, ID |
|                                                          | _Máme zpracovanou databázi osob s rozhodovací pravomocí;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Máme databázi expertů z členských organizací, kteří jsou ochotni podílet se na advokacii Asociace a způsob jak členské organizace zapojit do lokální podpory témat. |         |           | Vytvořit databázi osob s rozhodovací pravomocí, na které mají čl. organizace kontakt/vazbu (pro vlastní advokační aktivity).                                                                                                                                                    | 8/2025   | ZB        |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | <b>Zmapovat experty členské základny a vytvořit databázi odborníků (mimo PS) ochotných:</b><br>_příležitostně se podílet na tvorbě advokačních materiálů (př. neuznatelné náklady SPVPP, úprava vyhlášky SPVPP)<br>_příležitostně se podílet na advokacii (ve svých regionech). | 11/2025  | ZB        |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Zajistit čl. organizacím advokační školení pro kontakt se stakeholdery.                                                                                                                                                                                                         | 8/2025   | ZB, ID    |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Vypracovat čl. organizacím metodiku pro advokacii.                                                                                                                                                                                                                              | 8/2025   | ID        |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           | Vytvořit systém zpětné vazby z advokační činnosti členů.                                                                                                                                                                                                                        | 8/2025   | ZB        |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |           |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|
| Asociace má funkční plán a kapacity (personální i finanční) na advokacii                 | _ Při advokacii využíváme odbornosti a přítomnosti členů Asociace;<br>_ Máme vypracovanou advokační strategii;<br>_ Máme osvojené advokační dovednosti;<br>_ Máme zajištěné finance na advokacii.                    |                                                                                                                         | 11/2025  | ZB, ID          | Připravovat čl. organizací podklady pro advokacii (viz řádek 39 F).                                                                                                                                                                                                                                                             | průběžně           | ZB, ID          |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | Máme hotovou prioritizaci témat.                                                                                        | 10/2024  | Výbor           | Výbor prioritizuje navržená témata.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10/2024            | Výbor, ZB       |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | Máme vyhovující advokační strategii.                                                                                    | 9/2025   | ID, ZB          | Vytvořit advokační strategii (AS).<br>Vypracovat plán advokačních aktivit (v návaznosti na AS) a každoročně jej na podzim aktualizovat.                                                                                                                                                                                         | 9/2025<br>11/202x  | ID, ZB          |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | Osvojili jsme si advokační dovednosti a umíme je využívat v praxi.                                                      | 12/2025  | ID, ZB          | Navázat komunikační plán na advokacii<br>Absolvovat workshop na osvojení advokačních dovedností.                                                                                                                                                                                                                                | 6.2025<br>9/2025   | KD<br>ID, ZB    |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | Jsme aktivní v advokacii a lobbingu.                                                                                    | Průběžně | Výbor, kancelář | Absolvovat advokační schůzky, konzultovat výstupy a upevňovat si získané dovednosti.                                                                                                                                                                                                                                            | 12/2025            | ID, ZB          |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 | Sledovat aktuální projednávání a dění v oblasti klíčových zákonů, vyhlášek, směrnic, nařízení, metodik.<br>Tvořit advokační materiály dle aktuální situace. Dle potřeby spolupracovat s poradními skupinami, čl. organizací a partnery.                                                                                         | průběžně           | Výbor, kancelář |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | Ve fundraisingové strategii počítáme s personálním navýšením na advokační činnost.                                      | 12/2026  | ZB, KD          | Do fundraisingové strategie vnést navýšení kapacit na advokační činnosti.                                                                                                                                                                                                                                                       | 12.2026            | ZB, KD          |
| Členská základna zahrnuje různé typy aktérů, kteří přispívají k naplňování vize Asociace | Budou zastoupeny tyto oblasti:<br>_ NRP<br>_ Pobytová zařízení (ZDVOP, DD, DDŠ), Střediska výchovné péče,<br>_ Sociální služby pro rodiny s dětmi (př. SAS RD, krizová centra, intervenční centra, raná péče, NZDM). | Máme definovaná rizika plynoucí z větší roztržitosti a obtížnějšího hledání dílčích priorit a máme plán jak je ošetřit. | 3/2025   | Výbor, ID       | Zanést téma na Jednání Výboru<br>Pojmenovat rizika (a příležitosti) plynoucí z diverzifikace zastoupení.                                                                                                                                                                                                                        | 11/2024<br>3/2025  | ZB<br>Výbor, ID |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | Víme, kolik a jaký typ nových organizací chceme a proč.                                                                 | 3/2025   | Výbor           | Stanovit postup, jak budeme s riziky pracovat a ten sepsat.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3/2025             | Výbor, ID       |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 | Zanést téma na Jednání Výboru.<br>Rozhodnout o počtu a složení čl. organizací (chceme počet zastupovat/ chceme co nejvíce organizací/ chceme od každého typu xy organizací/ chceme mít zastoupení xy organizací v každém kraji/ nechceme navyšovat stávající počet). Kancelář má jasnou představu o tom, koho oslovovat a proč. | 10.2024<br>12/2024 | ZB<br>Výbor     |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | Máme zastoupeny všechny vydefinované organizace na kterých má Výbor shodu.                                              | 6/2025   | ZB, Výbor       | Vytvořit plán, jak postupovat v případě nezájmu organizací o členství nebo nezájmu určitého segmentu tak, abychom dosáhli stanoveného cíle.                                                                                                                                                                                     | 3/2025             | Výbor           |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 | Zpracovat oslovovací dokument pro organizace.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12/2024            | ZB              |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 | Vytvořit "databázi" organizací k oslovení.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12/2024            | ZB              |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 | Oslovit aktéry, kteří doplní pestrost a územní rozložení.                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6/2025             | ZB              |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 | Vyhodnotit, zda se nábor nových čl. podařil a dohodnout se na dalším postupu.                                                                                                                                                                                                                                                   | 10/2025            | ZB, Výbor       |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                 |

|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Máme dobrou znalost kapacit čl. organizací (odbornost, vybavení, zázemí) a máme možnost tyto kapacity využívat.                                                                                              | _ Máme zpracovanou databázi odborností a konzultantů připravených poskytnout odborné stanovisko;<br>_ Máme vytvořený systém spolupráce s konzultanty;<br>_ Máme možnost využívat vybavení, zázemí, materiály čl. organizací.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Známe odborné kapacity čl. organizací.                                                                      | 12/2025  | PN, ID          | Zrealizovat online setkání předsedy a ředitelky se všemi členy Asociace za účelem zjištění potenciálu organizací (spolupráce na advokacii, tvorbě advokačních materiálů, mediálních výstupech, při konzultacích, připomínkování legislativních návrhů, apd).                                                                                                                      | 12/2025                                     | PN, ID                                      |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Máme zpracovanou databázi konzultantů a systém spolupráce.                                                  | 6/2026   | ZB              | Vytvořit databázi konzultantů a průběžně ji aktualizovat (nad rámec PS).<br>Dohodnout konkrétní spolupráci nad rámec PS.                                                                                                                                                                                                                                                          | 12/2025<br>12/2025                          | ZB<br>PN, ID                                |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Známe "vybavení" člen. org. a máme možnost ho sdílet.                                                       | 12/2025  | ZB              | Popsat systém spolupráce s konzultanty (kdy, za jakým účelem a jakých podmínek je oslovujeme).<br>(pronájem na akce), vybavení (mobilní pískoviště), materiály (tištěné, online), technické vybavení (dataprojektor), atd.                                                                                                                                                        | 6/2026<br>12/2025                           | ID, PN<br>ZB                                |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                             |
| Máme silnou a aktivní členskou základnu. Členy Asociace jsou organizace, které souzní se základními východisky, vizí a posláním Asociace a jsou motivovány ke spolupráci (v různé míře, dle svých možností). | Zástupci organizací se zapojují dle své odbornosti a praxe do činnosti ADaR:<br>_ do poradních skupin (každá skupina má min. 5 členů),<br>_ účastní se členské schůze (60% = 49 organizací),<br>_ reagují na výzvy výboru/kanceláře (20% = 16 organizací),<br>_ podílí se na mediálních výstupech (15% = 12 organizací),<br>_ podílí se na advokacii klíčových témat (15% 12 organizací),<br>_ aktivně se zapojují do PR šíření dle své kapacity, odbornosti a praxe (20% = 16 organizací).<br>Současný stav je 81 členů. | Všechny PS jsou aktivní, máme nastavenou spolupráci a využíváme odborný potenciál členů.                    | 12/2024  | kancelář        | Oslovovat a motivovat čl. organizace stát se členy PS do naplnění (odborné/početní) kapacity.<br>Být proaktivní ve spolupráci s PS. Zadávat témata k řešení. Projednávat témata navržená PS a vyjadřovat se k nim.<br>Pracovat s výstupy PS - informovat členy, média, zveřejňovat na sítích.<br>Při spolupráci vycházet z pravidel spolupráce s PS, ta aktualizovat dle potřeby. | 12/2024<br>průběžně<br>průběžně<br>průběžně | ID, ZB<br>Výbor, kancelář<br>Kancelář<br>ID |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Účast na čl. schůzi je min. 60%.                                                                            | průběžně | Výbor, kancelář | Nabídnout členům možnost podílet se na programu (témata o která mají zájem).<br>Nabídnout členům možnost odprezentovat svoji dobrou praxi.<br>Připravit atraktivní program.                                                                                                                                                                                                       | průběžně<br>průběžně<br>průběžně            | ZB<br>ZB<br>Výbor, kancelář                 |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Aspoň 20% oslovených zareaguje na konkrétní výzvu/akci (např. zasláním připomínek k legislativnímu návrhu). | 12/2024  | ID, ZB          | Pravidelně informovat čl. organizace o událostech v oblasti ochrany ohrožených dětí.<br>Sledovat počet reakcí od čl. organizací na konkrétní výzvy/podněty.<br>Požádat členy, aby poskytovali zpětnou vazbu.                                                                                                                                                                      | průběžně<br>průběžně<br>12/2024             | ZB, ID<br>ZB, ID<br>ZB                      |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Odborníci z čl. organizací vystupují v mediálním světě (rozhlas, televize, podcasty, články).               | 6/2026   | kancelář        | Na základě dohody (52F) oslovujeme konzultanty ve věci spolupráce na mediálních výstupech.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6/2026                                      | kancelář                                    |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Odborníci z čl. organizací se zapojují do advokacie a případně do tvorby advokačních materiálů.             | 12/2026  | ID, ZB          | viz bod 27F a 53F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12/2026                                     | ID, ZB                                      |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Čl. organizace se zapojují do PR.                                                                           | 11/2025  | Kancelář        | Vykomunikovat s členy součinnost (pravidla a podmínky) při sdílení klíčových témat, stanovisek, materiálů dle zasláných podkladů v síti kontaktů čl. organizací (včetně soc. sítě).<br>Zasílat členům materiály ke sdílení na sítích dle sjednané dohody (viz 67F).                                                                                                               | 11/2025<br>průběžně                         | Výbor, kancelář<br>ZB, KD                   |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                             |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                             |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                             |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                             |

|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              |                                                                                                                                                                                               |          |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               | Čl. organizace souzní s vizí a posláním Asociace.                                                                                                                                                                    | 3/2025   | Předseda, ID | Ověřit soulad stávajících členů s východisky, vizí a posláním Asociace při online setkáních předsedy a ředitelky s členy (vazba na 50F).                                                      | 3/2025   | Předseda, ID |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               | Máme vytvořený mechanismus pro řešení nesouladu čl. organizace se stanovisky/ posláním Asociace.                                                                                                                     | 12/2024  | Předseda, ID | Zpracovat Etický kodex, který vymezuje řešení nesouladu, a nechat ho schválit členy.                                                                                                          | 12/2024  | Předseda, ID |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Vydefinovat s členy jejich oprávnění a povinnosti. Zanést je do stanov a ty nechat schválit.                                                                                                  | 12/2024  | Předseda, ID |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Zpracovat mechanismus řešení nesouladu do stanov a nechat schválit členy.                                                                                                                     | 12/2024  | Předseda, ID |
| <b>Čl. organizace jsou pravidelně informovány zejména o legislativě, novinkách v oblasti podpory ohrožených dětí a rodin, o činnosti Asociace a aktivitách užitečných pro členy a jejich klienty.</b> | Členské organizace získávají aktuální informace, které pravidelně čtou.                                                                       | Čl. organizace jsou informovány o klíčových tématech, aktivitách a zajímavostech (Asociace, členů, partnerů a odborné veřejnosti).                                                                                   | 6/2025   | kancelář     | Posílat pravidelný čtvrtěčník s informacemi o aktuálním dění, klíčových tématech, vzdělávacích a setkávacích akcích, aktivitách a informacích užitečných pro členy a jejich klienty.          | průběžně | ZB, KD       |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Každé tři měsíce posílat členům Newsletter Asociace a zveřejňovat jej na <a href="https://ditearodina.cz/">https://ditearodina.cz/</a> .                                                      | průběžně | KD           |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               | Máme vytvořený přehled o sledovanosti informací členy.                                                                                                                                                               | 6/2025   | KD           | Vytvořit sdílený prostor (výzva členům, čtvrtěčníky, NL, sdílené výstupy z PS), ověřit kontaktní osoby za členy.                                                                              | 6/2025   | KD, ZB       |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               | Máme získanou zpětnou vazbu od čl. organizací k tématu informovanosti.                                                                                                                                               | 11/2024  | KD, ZB       | Využít nástroj pro měření dosahu zasílaných informací.                                                                                                                                        | 6/2025   | KD           |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Získat zpětnou vazbu na členské schůzi (jednoduchým dotazníkem) a zareagovat na ni.                                                                                                           | 11/2024  | KD, ZB       |
| <b>Jsme opinion maker tématu "ohrožené dítě".</b>                                                                                                                                                     | _Jsme zdrojem informací pro aktivní veřejnost.<br>_Obrací se na nás média jako na primární zdroj, který má erudici a informace se vyjadřovat. | Na sociálních sítích nás sledují novináři, politici, odborná a aktivní veřejnost.                                                                                                                                    | průběžně | KD           | Sdílet odborné a zajímavé výstupy naší práce a výstupy práce poradních skupin.                                                                                                                | průběžně | KD           |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Realizovat komunikační kampaň dle aktuální situace (př. kampaň za nový zákon). Dle potřeby spolupracovat s poradními skupinami, čl. organizacemi a partnery.                                  |          |              |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Pravidelně vydávat TZ.                                                                                                                                                                        |          |              |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Provádět aktivní monitoring problematiky.                                                                                                                                                     |          |              |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Reagovat na aktuální projednávání a dění v oblasti klíčových zákonů, vyhlášek, směrnic, nařízení, metodik.                                                                                    |          |              |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               | Máme zmapované mediální kanály a máme s nimi navázanou spolupráci. Upřesnění: známe novináře, redakce nebo dramaturgy, kteří jsou ochotní vyslechnout - berou nás jako odborníky a zdroje námětů. Vazby jsou osobní. | 10.2027  | KD           | Sdílet aktuální klíčová odborná témata, zajímavosti, výzkumy (nad rámec legislativy).                                                                                                         | průběžně | KD           |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Zapojovat příběhy klientů členských organizací.                                                                                                                                               |          |              |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Zmapovat kanály pro šíření dobrého jména Asociace a klíčových témat ((ČT - OVM/FVM, ČRo, podcasty).                                                                                           | 10.2027  | KD           |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Budovat vztahy s novináři, aktivně oslovovat dramaturgy pořadů a novináře.                                                                                                                    | 10.2027  | KD           |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | Aktivně oslovovat zmapovaná média se zpracovaným tématem - programová nabídka. Upřesnění: Zpracovávat naše témata (do tiskových zpráv, ale i do námětů apod.) a nabízet redakcím a novinářům. | průběžně | KD           |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |          |              | To vše dělat pravidelně.                                                                                                                                                                      |          |              |

|                                                                    |                                                                                                                   |                                                                                                                                          |          |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                           |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|
|                                                                    |                                                                                                                   | Máme vybudovanou základnu odborníků a výzkumníků, o které se můžeme opřít při návrhu/komentování legislativních změn po odborné stránce. | 12/2027  | Výbor, ID                 | Zmapovat a vytvořit síť odborníků a výzkumníků, z jejichž expertízy můžeme čerpat při navrhování a připomínkování legislativních změn.                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12/2027  | Výbor, ID                 |
|                                                                    |                                                                                                                   | Máme zpracovanou databázi odborností a konzultantů připravených poskytnout odborné stanovisko. (z čl. organizací).                       | 12.2025  | ZB                        | Zpracovat databázi konzultantů dle odbornosti (viz 51F).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12.2025  | ZB                        |
|                                                                    |                                                                                                                   | Jsme oslovování médií pro poskytování rozhovorů.                                                                                         | průběžně | Výbor, odborníci ADaR, ID | Poskytovat podcastové rozhovory o práci Asociace a jejích organizací.<br>Poskytovat rozhovory ke klíčovým tématům (předseda, výbor, ředitelka, odborníci z PS a čl. organizací).                                                                                                                                                                                                                             | průběžně | Výbor, odborníci ADaR, ID |
| <b>Máme platnou PR strategii/plán a vizuální identitu (manuál)</b> | _Plníme milníky zvolené v komunikační strategii<br>_Plníme komunikační plán<br>_Používáme novou vizuální identitu | Máme vytvořenou komunikační strategii                                                                                                    | 3/2025   | KD                        | Vydefinovat milníky a cíle komunikace.<br>Vydefinovat cílové skupiny komunikace.<br>Vydefinovat způsob, styl a tón komunikace s jednotlivými CS.<br>Zvolit vhodné komunikační kanály.<br>Popsat způsob krizové komunikace.                                                                                                                                                                                   | 3/2025   | KD                        |
|                                                                    |                                                                                                                   | Máme vytvořený komunikační plán                                                                                                          | 12/202x  | KD                        | Každoročně tvořit komunikační plán v návaznosti na komunikační strategii.<br>Komunikační plán propojovat s aktuálním advokačním a fundraisingovým plánem.<br>Aktivně nabízet téma, odborníky v rámci potřeb komunik. plánu (konference, mediální výstupy atp.) -- tzn. naplňovat cíle komunikačního plánu a nabízet naše hlavní témata dle prioritizace aktivně médiím a odborným platformám, aby rezonovalo | 12/202x  | KD                        |
|                                                                    |                                                                                                                   | Máme vytvořenou vizuální identitu                                                                                                        | 12.2025  | KD                        | Vytvořit manuál vizuální identity.<br>Zvážit vytvoření nového loga Asociace.<br>Zpracovat vizuál (př. logo) do onlineových a tištěných výstupů.                                                                                                                                                                                                                                                              | 12.2025  | KD                        |
|                                                                    |                                                                                                                   | Jsme zváni k účasti na KS, konferencích a PS jako experti (výbor, PS, členské organizace, ředitelka) - min na 2 akce/rok.                | 12.2026  | Výbor, PS, ID, KD         | Produkovat a zveřejňovat odborný obsah (výstupy naší práce a práce PS) v online prostředí.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | průběžně | Výbor, PS, kancelář       |
|                                                                    |                                                                                                                   |                                                                                                                                          |          |                           | Budovat a rozšiřovat síť kontaktů s odbornou komunitou a navzájem ji sdílet (Výbor, PS, členi)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | průběžně | Výbor, PS, ID             |
|                                                                    |                                                                                                                   |                                                                                                                                          |          |                           | Vytvořit systém sdílení informací/pozvánek na odborná a zajímavá setkání uvnitř Asociace (výbor, čl. organizace, kancelář).                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12.2026  | Výbor, ID                 |
|                                                                    | _Asociace je zvána na kulaté stoly, konference, poradní skupiny                                                   | Jsme úspěšní v networkingu (spolupracujeme s nečlenskými                                                                                 |          |                           | Vytvořit systém vzájemného doporučování účasti na aktivitách.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12.2026  | Výbor, ID                 |
|                                                                    |                                                                                                                   |                                                                                                                                          |          |                           | Aktivně udržovat síť kontaktů informováním o naší činnosti (př. výroční zprávy, výstupy PS.), účastí na setkáních s partnery, spoluprací na společných tématech.                                                                                                                                                                                                                                             | průběžně | kancelář                  |

|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| Máme zvučné jméno před odbornou veřejností | skupiny.<br>_ Asociace je vyzývána k vyjádřením a stanoviskům.<br>_ Zvyšuje se zájem o stanoviska, postoje a podporu Asociace.<br>_ Zvyšuje se zájem o členství v Asociaci. | organizacemi, platformami, asociacemi ...)                                                                                                                                          | 12.2026  | Výbor, kancelář | Pořádat vlastní akce pro členy, nečleny a partnery - kulaté stoly, konference, workshopy atd.                                                                                                                                                                                                                               | průběžně      | Výbor, kancelář |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     | 7.2025   | Výbor           | Vydefinovat s kým uzavíráme partnerství, kdo se stává partnerem a za jakých podmínek.                                                                                                                                                                                                                                       | 7.2025        | Výbor           |
|                                            |                                                                                                                                                                             | Vydáváme stanoviska a vyjádření ke klíčovým tématům. Jsme k tomu vyzýváni.                                                                                                          | průběžně | Výbor, kancelář | Sledovat aktuální dění, vyjadřovat se k relevantním tématům. Vyjádření sdílet s členy/ partnery/ médii/ na soc. sítích, dle individuálního rozhodnutí. Stanoviska k citlivým tématům nejprve projednat s členy dle stanov.<br>Reagovat na výzvy partnerů k vydání stanoviska/výzvy na základě projednání ve výboru/s členy. | průběžně      | Výbor, ID       |
|                                            |                                                                                                                                                                             | Asociace má silné jméno na LinkedIn.<br>Upřesnění: Prostřednictvím nástrojů sítě (dosahy a členost). Budeme označování pod články, které se zabývají našimi tématy, budou se na nás | 7.2025   | KD, předseda    | Dotat témata, zdroje ke zpracování.<br>Vytvářet odborný a kvalitní obsah, překvapivý (zajímavá fakta z praxe, teorie, poznatky a výsledky naší činnosti, s přesahem, který není snadno dohledatelný a nás tak činí unikátními...)<br>Sdílet odborné a zajímavé výstupy naší práce na LI (výstupy práce Asociace a PS)       | 7.2025        | Výbor, PS       |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.2025        | Výbor, kancelář |
| Máme platnou FR strategii/plán             | Máme nebo víme jak získat finance na provoz                                                                                                                                 | Víme, jaké jsou potřebné náklady na fungování Asociace                                                                                                                              | 12/2024  | ID              | Stanovit minima, definovat základní činnosti Asociace a nacenit je -- vytvořit aproximativní rozpočet                                                                                                                                                                                                                       | 12/2024       | ID              |
|                                            |                                                                                                                                                                             | Víme, jaké jsou náklady na rozvoj Asociace (co je zbytné, nezbytné)                                                                                                                 | 12/2024  | ID              | Vytvořit plán rozvojových aktivit - nacenění a aproximativ.                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12/2024       | ID              |
|                                            |                                                                                                                                                                             | Získáme finance, které pokryjí část provozu                                                                                                                                         | 10/20xx  | ID, ZB          | Každoročně žádat o dotaci MPSV Rodina.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10/202x       | ID, ZB          |
|                                            |                                                                                                                                                                             | Známe dotační a dárcovské možnosti, víme kam můžeme žádat o dotaci/dar                                                                                                              | průběžně | ZB, ID          | Monitorovat státní a evropské dotační možnosti a výstupy konzultovat s výborem.                                                                                                                                                                                                                                             | 1xza 3 měsíce | ZB              |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Monitorovat dárcovské výzvy a výstupy konzultovat s výborem.                                                                                                                                                                                                                                                                | 1xza 3 měsíce | ZB              |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Žádat o dotace/dary dle aktuálních dotačních/dárcovských výzev.                                                                                                                                                                                                                                                             | průběžně      | ID, ZB          |
|                                            |                                                                                                                                                                             | Máme vydefinovaná základní pravidla FR .<br>Víme, jak pečovat o dárce                                                                                                               | 12/2024  | ZB, KD          | Definovat, jakému typu FR se věnujeme (firemní, individuální, kombinace).                                                                                                                                                                                                                                                   | 12/2024       | ZB, KD          |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Být aktivní v rámci firemního fundraisingu - oslovovat napřímo, sbírat kontakty, monitorovat možné dárce.                                                                                                                                                                                                                   | 12/2024       | ZB, KD, Výbor   |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Příležitostně se zabývat individuálním FR.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                 |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Vydefinovat a schválit etická pravidla pro přijetí daru (typ dárce).                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                 |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Schválit systém odměňování fundraiserů.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                 |
|                                            |                                                                                                                                                                             | Máme stanovené cíle FR => zaměřit se na růst kapacit                                                                                                                                | 12/2026  | Výbor           | Vytvořit systém péče o dárce.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                 |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Získávat prostředky (dotace, dary) na chod kanceláře (2,5 - 3 úvazky).                                                                                                                                                                                                                                                      | průběžně      | ID, ZB          |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Získávat prostředky (dotace, dary) na členy Výboru.                                                                                                                                                                                                                                                                         | průběžně      | ZB, KD          |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Získávat prostředky (dotace, dary) na členy PS.                                                                                                                                                                                                                                                                             | průběžně      | ZB, KD          |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Firemním FR získávat prostředky na 0,5 úvazku advokačního manažera.                                                                                                                                                                                                                                                         | 12/2026       | ZB, KD          |
|                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |          |                 | Hledat možnosti dlouhodobého financování uvedených pozic.                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12/2026       | KD, ZB          |